

Stichting Decade of Action

Jaarrekening 2025

Stichting Decade of Action
T.a.v. de bestuurders
Kattenburgerstraat 5 gebouw 27A
1018JA Amsterdam

Amsterdam, 24 juli 2026

Kop of Munt Amsterdam

Singel 250
Postbus 10872
1001 EW Amsterdam

+31 (0) 20 528 73 30
info@kopofmunt.com
www.kopofmunt.com

Geachte bestuur,

SAMENSTELLINGSVERKLARING

De jaarrekening van Stichting Decade of Action te Amsterdam is door ons samengesteld op basis van de van jullie gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de winst- en verliesrekening over 2024, met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij jullie ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW) en Rjk C1. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht zijn jullie er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat jullie ons alle relevante informatie aanleveren. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat jullie aan deze verantwoordelijkheid hebben voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Decade of Action. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). Jullie en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door jullie verstrekte gegevens.

Wij hebben deze jaarrekening samengesteld voor het bestuur van Stichting Decade of Action met als doel de Stichting in staat te stellen om een jaarrekening aan de controlerende accountant ter beschikking te stellen. Onze samenstellingsverklaring is daarom uitsluitend bestemd voor het bestuur en de controlerend accountant en dient niet te worden verspreid aan of te worden gebruikt door anderen.

Wij danken jullie voor de opdracht en zijn graag bereid tot het geven van een nadere toelichting.

Met vriendelijke groet,
Kop of Munt

C.A. (Kees) Leijts
Registeraccountant

Digitaal ondertekend met Hix door
Kees Leijts
op 28-07-2026 16:49
vanaf IP x.x.x.14



IBAN NL27RABO0124901522 / KvK 34138535 / BTW NL809493366B01

— C1D7 F544 63F0 6F81 F1EB 043F C9A0 4EFD 28-07-2026 16:49 : T2902622 F3756073 P1891420 —





BESTUURSVERSLAG 2025

Periode: 1 januari 2025– 31 december 2025

UITWERKING RE-GENERATION



Samen met onze groeiende groep veranderaars en pioniers bouwen we elke dag aan een gezond voedselsysteem en een ecologie-economie. We Are The ReGeneration.

We Are The ReGeneration is een project van Decade Of Action, een act-tank die zich tien jaar lang inzet om systeemverandering teweeg te brengen en zich in 2030 opheft. In die tien jaar draagt ANBI-stichting Decade Of Action bij aan een versnelling van de transitie. Jaren waarin we mensen verbinden, in hun hart raken, veranderen en verenigen. Waarin we samen een leven in balans met onze planeet creëren. Want zonder ecologie geen economie.

Ruim 50 jaar na de eerste Earth Day (1970) en na de verschijning van het rapport 'Grenzen aan de groei' van de Club van Rome (1972), gevolgd door ettelijke alarmerende rapporten van het IPCC, dringt het besef door dat we onze koers, onze economie en ons beleid op het gebied van natuur, biodiversiteit, water, klimaat, voedsel en landbouw moeten veranderen.

Ruim 60 jaar na het in 1962 verschenen Silent Spring van Rachel Carson, ruim 50 jaar na de eerste Earth Day (1970) en na het rapport 'Grenzen aan de groei' van de Club van Rome in 1972, gevolgd door ettelijke alarmerende rapporten van het IPCC, dringt het besef door dat we onze koers, onze economie en ons beleid t.a.v. natuur, biodiversiteit, water, klimaat, voedsel en landbouw moeten veranderen. Deze noodzakelijke transitie is pijnlijk en gaat langzaam.

Hoe we dit proces helpen versnellen?

Door een nieuw perspectief te laten zien met een nieuwe, onderliggende cultuur, waardoor een economisch systeem ontstaat dat in balans leeft met onze planeet en dat met de natuur samenwerkt, in plaats van haar te vernietigen. Dat kiest voor leven. Een 'ecology economy'.

"How do we change the world? Change the story.
Problems rest on top of systems,
systems rest on top of stories."
- Charles Eisenstein



Om in balans te kunnen leven met onze planeet hebben we een systeemverandering nodig. We komen tot die systeemverandering door verandering in de onderliggende verhalen en door het vormen van een nieuwe cultuur. Een cultuur waarbij we gaan van degeneratie, naar regeneratie. Van afgescheiden van de natuur, naar onderdeel zijn van de natuur.

Onze communicatiestrategie is gebaseerd op het bouwen van cultuureilanden door het creëren van een groeiend draagvlak voor een nieuw en vernieuwend idee, wat op dit moment nog bekend is bij een relatief kleine groep mensen. Met als uiteindelijk doel het in 10 jaar tot de mainstream te laten behoren, of zelfs tot een nieuwe, breed gedragen standaard.

De huidige realiteit en onmacht die er bij veel mensen bestaat om de immense problemen waar wij voor staan op te lossen, hebben een 'positieve antidote' nodig. Een visie en realistisch haalbaar perspectief die uiteindelijk een systeemverandering betekenen. Wij brengen die 'positieve antidote' via ons platform en andere media, in de vorm van verhalen.

De verandering wordt opgebouwd door vele grassroots initiatieven, die, als zij de krachten bundelen en momentum opbouwen, een kantelpunt en verandering teweeg kunnen brengen. Daarom werken we van de pioniers en doeners aan de rand van nieuwe ontwikkelingen, naar een steeds bredere groep. Zo bouwen wij aan cultuureilanden die zich als kringen in een vijver steeds verder verspreiden en een steeds grotere groep warm maken voor het idee, vanuit een oplossingsgerichte en positieve toon en stijl die perspectief laat zien op een mogelijke nieuwe toekomst waar wij samen aan bouwen.

Inmiddels hebben wij een ecosysteem van samenwerkende partners gecreëerd die in waarden en visie hetzelfde nastreven, we bundelen onze krachten en maken gezamenlijk de beweging steeds zichtbaarder.

VISIE

Wij kunnen leven in balans met onze planeet.

MISSIE

Onze missie is om met Nederland, nu wereldkampioen industriële landbouw, wereldkampioen regeneratieve landbouw te worden.

We starten vanuit ons voeding- en landbouwsysteem. Voedsel staat dicht bij alle mensen en is een essentiële behoefte in ons bestaan en daarmee het perfecte startpunt om tot een culturele omslag te komen. Daarnaast is Nederland een van de meest vooraanstaande landen ter wereld als het gaat om landbouw. Onze invloed is wereldwijd voelbaar en merkbaar.

Vanuit dit startpunt komen we in 10 jaar tijd tot de culturele omslag in de maatschappij naar een regeneratieve cultuur.

En komen daarmee tot een economisch systeem dat in balans leeft met onze planeet, dat met de natuur samenwerkt, in plaats van haar te vernietigen. Dat kiest voor leven. Een 'ecologie economie'.



Deze enorme cultuuromslag helpen wij versnellen door met het door ons gestarte platform en beweging 'We are the ReGeneration' in 10 jaar op 3 kantelpunten te werken:

Re-Generation - het herstellen en verbeteren van ecologische-, economische- en sociale systemen d.m.v. regeneratieve principes

Re-Growth - nieuwe economische modellen die het Herstellend Vermogen van ecologische systemen ondersteunen i.p.v. uitputten

Re-Connection - het herstellen van onze verbinding met de natuur en het natuurlijke systeem, vanuit waarden, visie en wereldbeeld

Wij zijn de Re-Generatie die deze cultuurverandering teweegbrengt, wij zijn de generatie die het nieuwe systeem bouwt.

- [LinkedIn](#)
- [Instagram](#)
- [Re-generation.cc](#)

Door middel van campagnes, evenementen en acties brengen we het platform, haar verhalen en het begrip 'regeneratie' onder de aandacht.

TOT 2030 WERKEN WE SYNCHROON AAN DE VOLGENDE DOELSTELLINGEN:

- 10 jaar om een cultuuromslag te maken
- Regeneratieve Landbouw onder 75% van de Nederlandse bevolking bekend en bemind maken
- Van 53.000 boeren naar 75.000 boeren groeien, waarvan 40.000 Regeneratief
- Regeneratieve Landbouw op de agenda's van beleidsmakers binnen de overheden krijgen
- Nederland, van wereldkampioen industriële landbouw, naar wereldkampioen regeneratieve landbouw



PROFIEL ORGANISATIE

Bestuur: Liet Van Beuningen – voorzitter/ Jeroen Voskamp – penningmeester/ Shinta Oosterwaal – secretaris/ Herman Wijffels

De ANBI Stichting heeft minimaal 3 en maximaal 5 bestuursleden. Het bestuur is verantwoordelijk voor het toezicht op de algemene gang van zaken van Decade of Action en houdt toezicht op het management en het uitgevoerde beleid. Het bestuur komt hiervoor vier keer per jaar samen, steeds in de laatste week van het kwartaal. Het bestuur controleert jaarlijks of de activiteiten en besteding van middelen in lijn zijn met het doel van de stichting.

De dagelijkse leiding wordt uitgevoerd door:

Mark (3-5d): Visie, Strategie, Creatieve Directie, Netwerk, Website, Financiën, Funding, Nieuwsbrief, Crazy Ones, Strategische Partners, Pers, The Real Thing
Li (3-5d): Visie, Strategie, Team & Organisatie, Netwerk, Financiën, Funding, Events, Crazy Ones community, Strategische Partners, Regeneratieve School, Pers

De organisatie bestaat verder uit:

Nadine(3,5-4d) Redactionele Strategie, Overall redactie, aansturing & planning, Content (Pioniersverhalen, opinie, longreads, inspiratie), Planning Fotografie, Ambassadeurs, Samenwerkingsverbanden media, PR
Sem (2d) Pioniers community manager, Ondergronds, Kaart
Luuk (0,5) Art-directie overall (beeldkwaliteit), Brandbook & Huisstijl, Design & development begeleiding Website
Coco (4d) Instagram, Agenda, Actueel, Nieuwsbrief, (Snackable) Content, Beeldbank & kwaliteit beeld, Verdieping/ Inspiratie, infographics, Ontwerp & grafische opmaak diversen, CMS
KoM Financiën & accountant (Jaarverslagen)
Gabriela (flex) Fotografie
On a Hazy Morning (flex) Fotografie
Sabine (flex) Fotografie
Renata Fotografie
Phil (flex) Website development & tech support
Caspar (flex) Film
Sophie (flex) Recepten en food verhalen

Ambassadeurs Anne van Leeuwen, Loekie Schreefel, Leen Gorissen

Contactpersoon en -gegevens:

Stichting 'Decade of action'

Adres: Kattenburgerstraat 5, Gebouw 27a
1018 JA, Amsterdam

RSIN-nummer: 861403095

Banknummer: NL46TRIO0320027236

Swift code: TRIONL2U

KvK nummer: 78450233

Contact: welcome@decadeofaction.co

We beschikken over het CBF-keurmerk en voldoen aan hun kwaliteitseisen.

De Decade of Action Foundation is een non-profitorganisatie. Decade of Action financiert de beoogde doelen voornamelijk door middel van donaties en bijdragen van particulieren en fondsen.



Het sluit inkomsten uit projecten niet uit, maar streeft het ook niet na. De financiële middelen worden aangewend voor:

- Development en beheer platform
- Ontwikkelen en delen van content (tekst & beeld)
- Specifieke events, acties en projecten

Zolang de Backbone niet gegarandeerd is qua funding werken we (ca.10 personen) op ZZP basis voor Decade of Action. Mark en Li krijgen een vaste vergoeding van €4.800,- per maand excl. BTW voor minimaal 3 dagen werk per week en de overige regenerators verdienen eenzelfde uurtarief van €31,25 per uur exclusief BTW, met vaste afspraken qua uren die zij op wekelijkse basis besteden. We zijn op deze manier als organisatie en team flexibel om afhankelijk van de inkomsten op en af te schalen in projecten, uren en dus kosten. De leden van het bestuur worden niet vergoed voor hun werk. Zij hebben recht op vergoeding van de door hen redelijkerwijs gemaakte kosten. De vrijwilligers van de stichting ontvangen geen vergoeding voor hun werk.



BEHAALDE RESULTATEN 2025

Eind 2025 We zijn halverwege met Decade of Action. Door te werken op drie kantelpunten; Re-Generation, Re-Growth en Re Connection, hebben we, samen met een groeiende groep pioniers en regeneratieve boeren, een prachtige basis neergezet, hebben we een spilfunctie binnen de regeneratieve beweging in Nederland en zijn we internationaal een voorbeeld voor anderen

BEREIK

- Het totale bereik van We Are the ReGeneration in 2025 is 4,1 miljoen mensen met zo'n - 47.000 volgers/ abonnees.
- Via LinkedIn hebben we 28.000 volgers en bereikten we in 2025 1,2 miljoen mensen.
- Via Instagram hebben we 14.000 volgers en bereikten we in 2025 zo'n 2 miljoen mensen.
- In 2025 hadden we 200.000 websitebezoeken.
- En heeft onze nieuwsbrief 4.500 abonnees.

CONTENT & WEBSITE

- We lanceerden 52 nieuwe verhalen.
- En maakte de allereerste We Are The ReGeneration documentaire, samen met anderen nog zeven korte films. Met onze films en video's bereikten we via externe kanalen in 2025 ruim 500.000 mensen. De documentaire staat ook op Waterbear en Core, twee nieuwe internationale platforms waarmee we nu samenwerken met een totaalbereik van 220 miljoen mensen wereldwijd.

SAMENWERKINGEN & PROJECTEN

- GROEN GEZOND Campagne Een collectief van inmiddels 100 maatschappelijke organisaties uit het veld van groene boeren, dierenwelzijn, klimaat, natuur, en gezondheid, die gericht is op het bouwen van een breed maatschappelijk draagvlak voor een voedselsysteem dat de gezondheid van mens, dier en natuur met elkaar in balans brengt. En net zolang doorgaat, tot een omslag plaatsvindt, waarbij gezond voeding uit een gezond natuurlijk systeem de normaalste zaak van de wereld is.
- MVO BoerenNatuurlijk: MVO Nederland (Future Up) is met het initiatief Boeren Natuurlijk op weg om een substantiële markt te creëren voor boeren, die met de natuur samenwerken en haar herstellen.
- Samenwerking KEES KLOMP op De Ecologische Samenleving is opgestart en vanaf 2026 gaan we 12 wetenschappelijke artikelen per jaar publiceren en organiseren we samen events (waarschijnlijk o.a. op De Groene Afslag).
- Samenwerking The Green Times is in 2025 gestart als platform van ondernemerschap voor een nieuwe wereld. Pionierende ondernemers worden geportretteerd en krijgen zo een podium. Samen ontwikkelen we content op de pioniers die overlappen, onder de noemer 'Ondernemen voor het Leven'.
- Samenwerking Stichting DOEN en The Green Times. We publiceerden dit jaar vier verhalen met elkaar.
- Regeneratieve School We ondersteunen de Regeneratieve School in haar ontwikkeling en bereik.
- MEANDER We zijn partner van het magazine en werken samen op contact en verspreiding.



- Top 50 Farmers <https://www.foodprintnordic.org/top-50-farmers> We zijn betrokken bij selectie van de farmers.
- Rooted Haalbaarheidsonderzoek dat gaat over het ontwikkelen van een toekomstvisie voor een haalbaar regeneratief landbouwsysteem, evenals de route hiernaartoe is afgerond.
- Er hebben ondersteund in de oprichting van Rooted Fonds. Een nieuw regeneratief fonds opgericht door Barefoot Ventures en Brightlands Venture Partners is gericht op nieuwe manieren van financiering die regeneratieve initiatieven mogelijk maakt en helpt versnellen.
- We helpen Impact Hub met hun 5 maanden durende 'The Regeneration Program' voor jonge, pionierende ondernemers, die regeneratieve principes in het hart van hun onderneming willen plaatsen. We zijn betrokken bij de opstart en programmering.

EVENTS

- Regenerative Food Systems Investors Summit Europe in februari bijgewoond.
- EARA bijgewoond in februari. <https://eara.farm> Netwerk vergroot en banden aangehaald.
- Earthday Festival. In plaats van onze eigen Earthday te organiseren (22 april) zijn we partner bij Buitenplaats De Hoorneboeg waar het thema 'Gemeenschap & Gezondheid' centraal staat.
- Crazy Ones Event succesvol afgerond in juni op landgoed Welna met chieff Dada
- EAT summit in Stockholm bijgewoond

FINANCIEEL

- Onze jaarbegroting is een leidraad, maar wat er niet inkomt geven we ook niet uit.
- Aan donaties hebben we voor 2025 €451.876,- ontvangen.
- Decade of Action houdt niet meer reserves en fondsen aan dan nodig is voor het bereiken van de Missie en Decade of Action belegt geen gelden. Mogelijke reserves aan het eind van het jaar worden meegenomen naar het volgende jaar.
- Toekomstverwachtingen verwachtingen inkomsten en uitgaven:
 - De begroting voor 2026 is vastgesteld op: €530.000,-
 - De verwachte uitgaven voor 2026: €530.000,-
 - Totaal toegezegd aan donaties: €310.000,-
 - Reserves mee uit 2025 naar 2026 €55.777,-
 - Nog te werven voor 2026 €164.223,-

RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

We blijken een mooie en goede rol te vervullen als het gaat om het laten groeien van de regeneratieve beweging. Inmiddels weet men ons te vinden. Mensen en organisaties waarderen wat we doen en prijzen de manier waarop. We worden dan ook steeds meer gevraagd om anderen te helpen bij de strategie en communicatie; we weten regeneratie op een aantrekkelijke en aanstekelijke manier neer te zetten en inspireren met de verhalen van pioniers, toekomstige pioniers. De beweging groeit steeds sneller.



Er ontstaan daardoor een aantal uitdagingen waar we mee te maken hebben:

Greenwashing: steeds meer grote bedrijven proberen mee te liften op het succes van de regeneratieve beweging. Dit is een groot gevaar, omdat daarmee het begrip uitgehold dreigt te worden en daarmee betekenisloos. Om dit tegen te gaan, hebben wij samen met de pioniers Grondbeginselen geformuleerd die onderschreven worden door alle partijen die zich bij ons aansluiten <https://re-generation.cc/regeneratie/>.

Focus: Met een compact en committed team krijgen wij veel voor elkaar. We zijn slagvaardig en opereren professioneel. Maar er is ook veel te doen, systeemverandering is veelomvattend en er zijn vele acupunctuurpunten in de maatschappij waar we ons in kunnen zetten. Zeker nu We Are The ReGeneration momentum krijgt en aan populariteit wint. Het gevaar is dat 'we're spreading thin'. Dat we, door een gebrek aan focus en prioriteiten verdwalen in activiteiten die dwaallichten blijken te zijn.

Wij zijn ons hiervan bewust en houden elkaar als team scherp op onze missie en de prioriteiten (daartoe houden we regelmatig dwaallicht-sessies). Daarnaast plegen we regelmatig overleg met ons bestuur, dat ons heel goed in check houdt op de strategie en prioriteiten.

Financiering: Wij zijn erin geslaagd om vanaf de start een aantal 'believers' om ons heen te verzamelen die ons door dik en dun steunen. Zij zorgen ervoor dat we van start konden en een hele stevige basis hebben kunnen neerzetten, met een goed team van slimme, frisse en enthousiaste professionals. We doen dit met een beperkt jaarlijks budget en krijgen desondanks veel voor elkaar. Naast een aantal fondsen is dit een langzaam organisch groeiende kring van vermogende particulieren die de noodzaak inzien van het werk wat wij doen. Deze 'Crazy Ones' helpen soms ook 'in kind' mee op projectbasis en starten ook onderling samenwerkingsverbanden. Zij hebben zich elk gecommitteerd om ons jaarlijks te steunen tot en met 2030 met een bedrag van minimaal €5.000,-.

Zoals gezegd, hiermee wordt een deel van de backbone van onze organisatie gefinancierd en hebben we een mooie basis gelegd.

TEAM

- We hebben in 2025 met veel plezier met 25 mensen (part-time) aan onze projecten gewerkt.



VISIE BESTUUR

We zijn halverwege met Decade of Action. Door te werken op drie kantelpunten, nl. Re-Generation, Re-Growth en Re-Connection, hebben we, samen met een groeiende groep pioniers en regeneratieve boeren, een prachtige basis neergezet, hebben we een spilfunctie binnen de regeneratieve beweging in Nederland en zijn we internationaal een voorbeeld voor anderen.

Bereik en invloed zijn wederom enorm gegroeid. Per jaar worden er 55 nieuwe verhalen gepubliceerd. Afgelopen jaar bereikten ze ruim 4 miljoen mensen met zo'n - 47.000 volgers/abonnees. De content wordt zeer positief gewaardeerd en als zeer inspirerend gezien.

Voor de komende jaren wordt op dit stevige fundament doorgebouwd.

De stichting blijft zich ontwikkelen met de heldere en onderscheidende positionering en gaf ook in 2025 vertrouwen aan andere partijen die de samenwerking steeds meer opzoeken op de kerncompetenties van de stichting: verbinding en verbeelding. Ook trekt de stichting steeds makkelijker mensen en organisaties aan en vervullen ze inmiddels een aggregator rol. We zien dat Decade of Action op deze manier een grote rol speelt in de transitie door meer en meer samen te gaan werken, te verbinden en verhalen te delen. Niet voor niets blijft het bereik en volgers groeien.

Een groeiende beweging, die de gezondheid van het voedselsysteem, natuurlijke vormen van landbouw, een gezonde en veerkrachtige natuur en de gezondheid van mensen met elkaar in verband brengt, verstevigt en beschermt. Ook wordt zij steeds meer internationaal benaderd voor samenwerkingen in verschillende vormen. De aanstekelijke en positieve aanpak en de kwaliteit van de content die de stichting produceert wint zo steeds meer aan zeggingskracht en overtuiging.

Gelukkig zien we de regeneratieve beweging, in Nederland en internationaal, steeds meer tot wasdom komen en veel robuuster worden. Zij groeit uit tot een golf van innovatieve pioniers, initiatieven en ondernemers die letterlijk hun handen uit de mouwen steken om vorm te geven aan een nieuwe wereld, met een economie die meer leven schept en de gift van het leven viert. En ons weer verliefd laat worden op de planeet die dat leven mogelijk maakt.

Voor akkoord:

Namens het bestuur Decade of Action
Liet van Beuningen (Voorzitter)

BALANS PER 31 DECEMBER 2025 (NA RESULTAATBESTEMMING)

(Bedragen in euro's) 31-dec-25 31-dec-24

ACTIVA**Vlottende activa (1)**

Vorderingen en overlopende activa	5.000	5.031
Liquide middelen	<u>169.495</u>	<u>121.840</u>
Totaal	174.495	126.871

Totaal van de activa	<u><u>174.495</u></u>	<u><u>126.871</u></u>
-----------------------------	-----------------------	-----------------------

PASSIVA**Stichtingsvermogen (2)**

Overige reserve	56.681	904
-----------------	--------	-----

Kortlopende schulden en overlopende passiva (3)

Kortl schulden en overlopende passiva	117.814	125.967
---------------------------------------	---------	---------

Totaal van de passiva	<u><u>174.495</u></u>	<u><u>126.871</u></u>
------------------------------	-----------------------	-----------------------

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

(Bedragen in euro's)	2025	Begroting 2025	2024
BATEN (4)			
Baten van subsidies van overheden	-	-	-
Baten van particulieren	35.210	50.000	60.000
Baten van bedrijven	25.000	70.000	145.385
Baten van organisaties zonder winststreven	391.666	380.000	230.692
Som van de baten	<u>451.876</u>	<u>500.000</u>	<u>436.077</u>

LASTEN (5)

Besteed aan de doelstellingen	323.274	396.126	314.673
Wervingskosten	29.718	27.878	49.783
Beheer en administratiekosten	43.221	74.561	44.044
Som van de lasten	<u>396.213</u>	<u>498.565</u>	<u>408.500</u>

SALDO VAN BATEN EN LASTEN

Saldo voor financiële baten en lasten	55.663	1.435	27.577
Saldo financiële baten en lasten	114	-	40
Saldo na financiële baten en lasten (resultaat)	<u>55.777</u>	<u>1.435</u>	<u>27.617</u>

BESTEMMING SALDO VAN BATEN EN LASTEN 2025**Toevoegingen aan:**

Overige reserve	55.777		27.617
-----------------	--------	--	--------

Kengetallen

Besteding als percentage van de totale lasten			
Besteding aan de doelstelling	81,59%	79,45%	77,03%
Besteding aan beheer en administratie	10,91%	14,96%	10,78%
Besteding aan wervingskosten	7,50%	5,59%	12,19%
Besteding als percentage van de totale baten			
Besteding aan wervingskosten	6,58%	5,58%	11,42%

TOELICHTING

A. Algemeen

Locatie van de feitelijke activiteiten

Stichting Decade of Action is feitelijk gevestigd aan de Cabralstraat 1, 1057CD Amsterdam, is statutair gevestigd te Amsterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 78450233.

Doel van de stichting

Het doel van de stichting is het bijdragen aan een systeemverandering, dat zich uit in een verandering van menselijke waarden, normen, beleid en gedrag om tot een betere balans tussen mens en milieu te komen.

Toepassing RJ 650

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarrekening 650 voor Fondsenwervende organisaties, uitgevaardigd door de Raad voor de Jaarverslaggeving (RJ650). De jaarrekening luidt in euro's. De opgenomen cijfers worden gebruikelijk vergeleken met die in de vastgestelde begroting voor het verslagjaar en het jaarverslag van het voorgaande boekjaar.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Decade of Action zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Valuta

De posten in de jaarrekening van Stichting Decade of Action worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de stichting haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Stichting Decade of Action. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslaapperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen

B. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Materiele vaste activa

De vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, onder aftrek van gedane afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, indien nodig onder een aftrek van een voorziening wegens mogelijke oninbaarheid. Alle onder de kortlopende vorderingen opgenomen vorderingen hebben een looptijd van minder dan een jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden waarover vrijelijk beschikt kan worden.

Reserves en fondsen

Overige reserve

De overige reserve is opgebouwd in het verleden en staat vrijelijk ter beschikking van de stichting.

Bestemmingsreserve

Bestemmingsreserves zijn reserves met een beperkte bestedingsmogelijkheid, waarbij de beperking door het bestuur is aangebracht. De aard en het doel van de bestemmingsreserves worden in de toelichting op het eigen vermogen nader toegelicht.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden hebben een looptijd van minder dan één jaar. Ze worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van het nog openstaande bedrag.

C. Grondslagen voor de bepaling van het saldo van baten en lasten

Algemeen

Het saldo van baten en lasten over het boekjaar is bepaald als het verschil tussen de ontvangen bedragen enerzijds en de gemaakte kosten anderzijds.

Baten van particulieren

Donaties en giften van particulieren worden als bate verantwoord in het jaar dat ze ontvangen worden. De baten uit nalatenschappen worden verantwoord op basis van ontvangsten en op het moment van ontvangst van de akte van verdeling.

Baten van bedrijven

Donaties en giften van bedrijven worden als bate verantwoord in het jaar dat ze ontvangen worden. Specifieke projecttoekenningen worden als bate verantwoord in het jaar dat de besteding plaatsvindt.

Baten van overheden

Overheidssubsidies en andere vormen van overheidssteun worden verwerkt zodra er redelijke zekerheid is dat Stichting Decade of Action aan de gestelde voorwaarden voldoet en de overheidssubsidie of andere vorm van overheidssteun daadwerkelijk zal verkrijgen.

Baten van andere organisaties zonder winststreven

Algemene donaties en giften van andere organisaties zonder winststreven dan overheden worden als baten verantwoord in het jaar dat ze ontvangen worden.

Bestedingen aan de doelstelling

De bestedingen aan de doelstelling worden verantwoord in het jaar dat zij hebben plaatsgevonden of zijn toegezegd. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de betreffende voorwaarden zal worden voldaan.

Toelichting kostenverdeling

De personeelskosten worden op basis van een raming van de werkelijke tijdsbesteding en de overeengekomen taakverdeling toegerekend aan de doelstelling, werving baten en/of beheer en administratie. De accountants- en administratiekosten worden volledig toegerekend aan beheer en administratie. De overige bedrijfskosten (huur kantoorruimte e.d.) worden toegerekend op basis van de verdeelsleutel voor personeelskosten. De kosten van uitgedeelde spullen worden volledig toegerekend aan de doelstelling.

Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende ontvangen en betaalde rente.

Belastingen

Stichting Decade of Action is niet belastingplichtig voor de omzetbelasting en de vennootschapsbelasting.

1. VLOTTENDE ACTIVA

	31-dec-25		31-dec-24	
Vorderingen en overlopende activa				
Vooruitbetaalde kosten	-		31	
Debiteuren	<u>5.000</u>		<u>5.000</u>	
Totaal		5.000		5.031
Liquide middelen				
Triodos *7236	168.141		121.840	
Triodos *6742	110		-	
Kruisposten	<u>1.244</u>		<u>-</u>	
Totaal		169.495		121.840

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar.

De aanwezige liquide middelen worden aangehouden als zijnde benodigd voor de bedrijfsvoering.

2. STICHTINGSVERMOGEN

Stichtingsvermogen

		2025	2024
<u>Het verloop van de overige reserve is als volgt:</u>			
Saldo per 1 januari	904		-26.713
Resultaatbestemming boekjaar	<u>55.777</u>		<u>27.617</u>
Saldo per 31 december		56.681	904

3. KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-dec-25		31-dec-24	
Kortlopende schulden				
Crediteuren	680		2.095	
Loonbelasting	3.659		695	
Overige schulden en overlopende passiva	<u>113.475</u>		<u>123.177</u>	
	117.814			125.967
Specificatie overige schulden en overlopende passiva				
Vooruit ontvangen bedragen	100.000		66.667	
Nog te betalen accountantskosten	8.760		1.000	
Nog te betalen diverse kosten	<u>4.715</u>		<u>55.510</u>	
	113.475			123.177
Specificatie vooruit ontvangen bedragen				
Stichting Doen	66.667		66.667	
Tanka Foundation	<u>33.333</u>		<u>-</u>	
	100.000			66.667

De vooruitontvangen bedragen betreffen toekenningen middels een overeenkomst voor meerdere jaren.

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Met ingang van 1 september 2025 is een overeenkomst voor onderhuur voor de duur van 1 jaar aangegaan voor een kantoorruimte aan de Kattenburgerstraat 5, 1018 JA te Amsterdam. Opzegging dient met inachtneming van een termijn van tenminste 2 maanden te geschieden. Na afloop van de overeengekomen huurtermijn kan er een nieuwe overeenkomst voor een nieuwe periode worden opgesteld. Momenteel bedraagt de huur € 1.815 per maand.

4. BATEN

	2025	Begroting 2025	2024
Baten			
Baten van subsidies van overheden	-	-	-
Baten van particulieren	35.210	50.000	60.000
Baten van bedrijven	25.000	70.000	145.385
Baten van organisaties zonder winststreven	391.666	380.000	230.692
	<u>451.876</u>	<u>500.000</u>	<u>436.077</u>

Baten van particulieren

In het boekjaar zijn er baten ontvangen van particulieren. Dit zijn voornamelijk vooraf afgesproken bedragen welke gedurende een langere tijd zijn toegezegd. De particulieren die deze schenkingen doen worden The Crazy Ones genoemd.

Baten van bedrijven

In het boekjaar zijn er baten ontvangen van bedrijven. Dit zijn voornamelijk vooraf afgesproken bedragen welke gedurende een langere tijd zijn toegezegd. Een deel van deze bedrijven hoort ook bij The Crazy Ones.

Baten van organisaties zonder winststreven

In het boekjaar zijn er baten ontvangen van organisaties zonder winststreven. Met een aantal organisaties zijn overeenkomsten gesloten voor een periode van 2 of 3 jaar waardoor de stichting activiteiten kan opzetten die over meerdere jaren worden uitgevoerd.

De ontvangen éénmalige schenkingen zijn lager uitgevallen dan begroot, evenals de ontvangen schenkingen van The Crazy Ones. Hier staat tegenover dat er € 60.000 extra is ontvangen buiten de begroting om. Hierdoor is het verschil tussen daadwerkelijk ontvangen baten ten opzichte van de begroting minder groot dan had kunnen zijn.

5. LASTEN

De stichting heeft ten doel in een tijdsbestek van 10 jaar dusdanig bij te dragen aan een systeemverandering, dat zich uit in een verandering van menselijke waarden, normen, beleid en gedrag om tot een betere balans tussen mens en milieu te komen, dat na de gemelde periode er een substantiële verandering teweeg is gebracht en de stichting zichzelf overbodig heeft gemaakt. De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door het vinden van scharnierpunten en door het opzetten van collectieve acties die de waarden, normen, het beleid en het gedrag van mensen effectief veranderen, om te komen tot een systeemverandering waarbij het menselijk leven in balans wordt gebracht met het milieu, door:

- gericht onderzoek naar de meest effectieve scharnierpunten met bijbehorende acties en campagnes
- het verbinden van diverse disciplines in het veld; wetenschappers, leiders van natuurvolen, pioniers, activisten, pers, politiek, creatievelingen, collectieven, ondernemers, influencers; met de gedachte dat vanuit diversiteit verrassende oplossingen ontstaan om draagvlak te creëren en om de impact van de campagnes te vergroten
- acties en impact campagnes te ontwikkelen die leiden tot gedragsverandering
- het opzetten en uitvoeren van een campagneplan in relevante media en netwerken
- concrete acties te nemen om de campagnes te laten slagen in samenwerking met het gevormde netwerk.

De stichting heeft niet ten doel het maken van winst.

	Hoofd doelstelling	Beheer & administratie	Wervings kosten	Totaal 2025	2025 %	Begroting 2025	Totaal 2024
1. Personeelskosten							
Personeelskosten projecten	35.908	-	-	35.908	9,06%	35.800	34.925
Overige personeelskosten	99.607	14.230	28.459	142.296	35,91%	125.472	143.124
2. Bedrijfskosten							
Accountants- en administratiekosten	-	15.596	-	15.596	3,94%	8.470	6.852
Verkoopkosten	-	-	1.259	1.259	0,32%	1.500	21.509
Overige algemene kosten	-	13.395	-	13.395	3,38%	40.051	15.987
3. Projectkosten							
Directe projectkosten	187.759	-	-	187.759	47,39%	287.272	186.103
Totaal	323.274	43.221	29.718	396.213	100%	498.565	408.500
%	81,59%	10,91%	7,50%	100%			

Samenvattend:

	2025	Begroting 2025	2024
Besteed t.o.v. het totaal van de lasten			
Besteed aan de doelstellingen (streefpercentage meer dan 90%):	81,59%	79,45%	77,03%
Besteed aan werving baten (streefpercentage minder dan 7%):	7,50%	5,59%	12,19%
Besteed aan beheer en administratie (streefpercentage minder dan 5%):	10,91%	14,96%	10,78%

5. LASTEN

	2025	Begroting 2025	2024
Lasten			
I. Doelstelling	323.274	396.126	314.673
II. Wervingskosten	29.718	27.878	49.783
III. Beheer en administratie	43.221	74.561	44.044
	<u>396.213</u>	<u>498.565</u>	<u>408.500</u>

I. Doelstelling

Projectkosten	187.759	186.103
Overige personeelskosten	99.607	93.645
Personeelskosten projecten	<u>35.908</u>	<u>34.925</u>
	<u>323.274</u>	<u>314.673</u>

Toelichting kosten besteed aan doelstelling

In het boekjaar 2025 zijn meer kosten aan de projectkosten toegerekend die in het vergelijkend boekjaar 2024 bij verkoopkosten stonden. Hierdoor lijkt het alsof er weinig verschil is tussen de projectkosten in 2025 en 2024 waar er dus eigenlijk minder geld is uitgegeven aan projectkosten in 2025 t.o.v. 2024. Dit is gedeeltelijk veroorzaakt door een minder goed inzicht in de inkomsten waardoor er uit voorzorg minder projecten zijn uitgevoerd. Hierdoor is er in het boekjaar ruim minder uitgegeven dan de ontvangen baten. Het overschot aan baten zal worden gebruikt voor extra projecten in het volgend boekjaar.

II. Wervingskosten

Verkoopkosten	1.259	15.817
Overige personeelskosten	28.459	28.274
Drukwerk	<u>-</u>	<u>5.692</u>
	<u>29.718</u>	<u>49.783</u>

Toelichting kosten voor werving baten

In het boekjaar 2025 zijn veel kosten die in 2024 nog als verkoopkosten zijn geboekt toegevoegd aan de projectkosten omdat deze kosten zijn gemaakt om projecten te bespreken, op te starten en te evalueren. De overige personeelskosten zijn de kosten voor het managementteam voor de tijd die is besteed aan het werven van nieuwe fondsen.

III. Beheer en administratie

Huisvestingskosten	4.840	8.525
Reiskosten	-	217
Kantoorkosten	4.323	3.851
Algemene kosten	4.232	1.298
Accountantskosten	15.596	6.852
Maaltijden werkplek	-	2.096
Overige personeelskosten	14.230	21.205
	<u>43.221</u>	<u>44.044</u>

Toelichting kosten voor beheer en administratie

De huisvestingskosten zijn gedaald als gevolg van het verhuizen van de vergader- en werkruimte. De algemene kosten betreft vooral de abonnementen en de computer- en softwarekosten. De overige personeelskosten zijn de kosten voor het managementteam dat tijd heeft besteed aan administratieve doeleinden.

Toelichting personeelskosten

Een groot deel van de personeelskosten betreffen de vergoedingen die zijn betaald aan het managementteam dat bestaat uit 2 personen. Zij vertegenwoordigen de stichting naar buiten toe.

In het boekjaar 2025 was er 1,17 FTE in dienst van de stichting (2024: 0,8 FTE).

De personeelskosten van de extra persoon die tijdelijk in dienst was zijn volledig doorbelast naar een opdrachtgever waardoor effectief de kosten van 0,8 FTE in de lasten 2025 zijn opgenomen.